

サービスを超える極意

## 「旅館ホテル」の おもてなし

日本ホテルレストラン経営研究所 大谷 晃

チェックアウト前の点検  
朝食では、配膳、下膳  
(食べ終わった食器を下げ  
()を行います。終えたら、

座る、立つという3通りの行動をされます。それぞれの高さの目線で追っていくことが大事です。

調理場

チェックアウトの準備をします。お忘れ物がないかお部屋の中をくまなくチェックし、冷蔵庫の中の飲み物を確認します。お客様をお見送りすると、次のお客さまをお迎えするために部屋を掃除し、備品の補充をします。

忘れ物があった場合は、フロンタ係が管理します。お客様から部屋に忘れ物をしたと言われた場合、お客様の動線に沿って探します。トイレ、風呂場、食事処、バーベキュー会場、棚の上や中など。死角があ

る場所は特に注意を払いま  
す。いつもとは視点を変え  
ることが大事です。畳の部  
屋では、お客様は寝る、

●調理場 旅館ホテルの大きさによって、規模は異なります。大きなところでは、作業は分担して行われます。効率化を図るために、一般的な呼び名は、下働きをするのは「追い回し」、洗い物の担当は「洗い方」、焼き物の担当は「焼き方」、揚げ物の担当は「揚げ方」(油場)、煮物の担当は「煮方」、吸い物の担当は「吸い方」。二番手の立場を「脇板(立板)」、調理の総責任者を「料理長(板長)」と呼び、区別しています。

小さな家族経営のようなところでは、調理から盛り付けまで、一人が何役もこなしながら作業を進めま

## スタッフの仕事⑤

お客様が料理をお出しする時は、サービスを担当する仲居と、料理を担当する料理人との連携が大事なポイントとなります。また、お客様によって食事の進み具合が違うような場合、スマートに料理が出せるよう、仲居が調理場に伝え、コントロールします。

女将に次ぐポジションにいるのが支配人です。多くは経験豊かなベテランで、リーダーシップのある人が選ばれます。女将がない時、業務の代行や各種会合などに代理出席をします。

\*  
\*

■日本ホテルレストラン  
経営研究所＝ホスピタリティ業界（旅館、ホテル、レス、トラン、ブライダル、観光、介護）の人材育成と国際交流へ貢献することを目的とするNPO法人。同研究所の大谷晃理事長、鈴木はるみ上席研究員が監修する書籍「旅館ホテル」のおもてなし」が星雲社から発売中。問い合わせは同社（03）3868-3275。